

เป้าหมาย ภารกิจ พันธกิจ  
ที่ต้องการให้คณะแพทยศาสตร์และคณบดีคณะแพทยศาสตร์  
ดำเนินการในช่วง 4 ปี ที่จะดำรงตำแหน่ง  
(พ.ศ. 2565 – 2569)

---

**เป้าหมาย**

เป็นสถาบันที่มีคุณภาพในการผลิตแพทย์เพื่อสังคม รวมทั้งพัฒนาคณะแพทยศาสตร์และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ไปสู่ระดับสากล

**ภารกิจ**

**ด้านวิชาการและการผลิตบัณฑิต**

1. ส่งเสริม พัฒนา กำกับติดตามให้หลักสูตรต่างๆ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามข้อกำหนดของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีความทันสมัย สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยและบริบทในปัจจุบัน
2. สร้างเครือข่ายทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
3. ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ และ/หรือพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ
4. พัฒนาหลักสูตรเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE) ระดับชาติและ/หรือนานาชาติและ/หลักสูตรอื่น
5. ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ module เพื่อใช้อบรม Reskill/Upskill และเพื่อการสร้างรายได้
6. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรก่อนและหลังปริญญาของคณะแพทยศาสตร์ เช่น หลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูงสาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิกให้สำเร็จ
7. ส่งเสริมและผลักดันการเปิดหลักสูตรแพทย์ประจำบ้าน และหลักสูตรการศึกษาชั้นสูง คือระดับหลังปริญญาอนุสาขาวิชา (fellowship) อย่างมีคุณภาพโดยผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับนานาชาติ
8. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม และทันสมัยกับศตวรรษที่ 21
9. พัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการเรียนรู้ของนิสิตในระบบ online/ simulation/ virtual reality ให้นิสิตสามารถเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก้าวทันตามยุคสมัย
10. ปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้นิสิตสามารถสอบผ่านการประเมินและรับรองความรู้ความสามารถในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม (National License) ได้มากขึ้น
11. ส่งเสริมให้นิสิตมีเวทีในการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนิสิตสู่เวทีสากล และสนับสนุนให้นิสิตเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ
12. พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายปฏิบัติการให้มีความรู้ด้านแพทยศาสตรศึกษาให้เพิ่มมากขึ้น

13. ประสานและสร้างทำความร่วมมือกับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน ในการผลิตบัณฑิตทั้งก่อนและหลังปริญญา

14. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนระหว่างสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพเพื่อการเรียนรู้แบบสหวิชาชีพ (Inter-professional Education)

### **ด้านการวิจัย**

1. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและชาติให้มีคุณภาพในระดับชาติและนานาชาติ
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. สร้างระบบการดำเนินการด้านวิจัย รวมทั้งแสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากภายนอก
4. สนับสนุนและผลักดันให้สายปฏิบัติการทำวิจัย เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าตามสายงาน
5. ส่งเสริมและพัฒนาห้องเครื่องมือกลางและห้องปฏิบัติการสัตว์ทดลองให้เป็นมาตรฐานสากล
6. สนับสนุนงานวิจัยทางคลินิก พรีคลินิก และสหสถาบัน เพื่อนำผลงานวิจัยมาใช้ประโยชน์ได้จริงในเชิงพาณิชย์ และก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

### **ด้านการบริการวิชาการ**

1. ดำเนินการการบริการวิชาการแก่สังคมให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยตลอดจนเป้าหมายของชุมชน เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคมบนฐานความเชี่ยวชาญของส่วนงานและบูรณาการการบริการวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอน และการวิจัย
3. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในการดำเนินการการบริการวิชาการเพื่อสังคม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. ปรับปรุงระบบบริการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารของโรงพยาบาล ให้เป็นโรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)
5. ส่งเสริมให้คณะแพทยศาสตร์เป็นผู้นำในการพัฒนาชุมชนรอบมหาวิทยาลัยในด้านการสร้างเสริมสุขภาพ
6. ผลักดันการเปิด Excellence Center ของคณะแพทยศาสตร์โดยเน้นการเพิ่มศักยภาพในสาขาที่มีความโดดเด่น ให้มีประสิทธิภาพเพื่อบริการชุมชน
7. พัฒนาศูนย์ผู้สูงวัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ให้มีมาตรฐานในระดับสากล และเป็นต้นแบบในการดูแลผู้สูงอายุ

### **ด้านทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ**

ส่งเสริม สนับสนุน ดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมการสืบสานประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งสร้างเครือข่ายในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศิลปะของมหาวิทยาลัย

## ด้านการดำเนินงานและการบริหารทั่วไป

1. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และยุทธศาสตร์ชาติ โดยให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม
2. กำกับ ติดตาม ดูแล ตรวจสอบ ควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ภายในส่วนงาน ทั้งการบริหารงานทั่วไป การเงิน พัสดุ งบประมาณ กายภาพ และด้านอื่นๆ เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
3. กำหนดกลยุทธ์ด้านการเงิน ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของส่วนงาน เพื่อเป็นแนวทาง ในการบริหารจัดการและเพิ่มเสถียรภาพด้านการเงิน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของส่วนงาน
4. จัดให้มีกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามแผน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ศักยภาพ ตามตำแหน่งหน้าที่และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีตลอดจนส่งเสริม สนับสนุน ให้อาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น
6. บริหารจัดการองค์กรโดยหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม
7. ส่งเสริม สนับสนุน คณาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่
8. สร้างแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้ให้กับคณะแพทยศาสตร์ร่วมกับศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี
9. ส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าตามสายวิชาชีพทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติการ
10. มีระบบการทำงานบริหารงานในทุกด้านและงานสนับสนุนที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล ตามพันธกิจของคณะ
11. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการ การตัดสินใจ ของผู้บริหารคณะแพทยศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ
12. พัฒนาคณะแพทยศาสตร์ และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และบริหารจัดการทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด
13. พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของคณะแพทยศาสตร์ ให้ผ่านการประเมิน EdPEX 300 และ ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ให้ผ่านการประเมิน Advance HA

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการพัฒนาบัณฑิตทุกหลักสูตรให้มีคุณภาพ ควบคุมคุณธรรม และจริยธรรม
2. สนับสนุนและส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและประเทศ
3. เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาผู้ป่วย เน้นการเปิด Excellence Center เพื่อยกระดับสุขภาวะของคน ในสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ที่เหมาะสมให้กับคณะแพทยศาสตร์
4. สืบสาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพ และธรรมาภิบาล