



แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
พ.ศ.2550-2554

ธันวาคม 2549

สารบัญ

1. บทนำ.....	1
1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	1
1.2 เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย.....	2
2. สถานภาพด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร.....	4
2.1. สถานภาพด้าน ICT ของมหาวิทยาลัย	4
2.2. สถานภาพด้าน ICT ของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก	5
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	7
3.1 วิสัยทัศน์	7
3.2 พันธกิจ	7
3.3 วัตถุประสงค์.....	7
3.4 เป้าหมายโดยรวม	7
3.5 กฎแลสู่ความสำเร็จ	8
3.6 ยุทธศาสตร์.....	8
ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร.....	9
ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ	10
ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสารที่เหมาะสม	11
ยุทธศาสตร์ที่ 4: การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัย ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม.....	12
ยุทธศาสตร์ที่ 5: การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการค้นคว้าวิจัย เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย	12
ยุทธศาสตร์ที่ 6: การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มศักยภาพใน การเรียนรู้ร่วมกับสังคม.....	13
ยุทธศาสตร์ที่ 7: การส่งเสริมงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความร่วมมือด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	14
ยุทธศาสตร์ที่ 8: การสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	15
ยุทธศาสตร์ที่ 9: การเสริมสร้างระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ดี.....	15
4. การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล	16
4.1 การบริหารจัดการ.....	16
4.2 การติดตามประเมินผล	17
ภาคผนวก 1 ศัพท์านุกรม	18
ภาคผนวก 2 แผนดำเนินการจัดทำ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว พ.ศ. 2550-2554.....	19
ภาคผนวก 3 รายนามคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว	21
ภาคผนวก 4 รายนามคณะทำงานจัดทำแผนแม่บทฯ	23

1. บทนำ

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พ.ศ. 2550 ถึง 2554 เป็นแผนงานระดับองค์กรที่จัดทำขึ้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้ในการอธิบายถึงกรอบ ทิศทาง และเป้าประสงค์ของการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology หรือ ICT) เพื่อสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัย และเป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัย ในอันที่จะร่วมกันสร้างคุณค่าให้เกิดขึ้นกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยรวมอย่างแท้จริง

การจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ ได้อาศัยกรอบนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย รวมถึงข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้าน ICT ของมหาวิทยาลัย และแนวโน้มของเทคโนโลยีซึ่งเป็นที่ยอมรับในวงการ ICT แล้วว่าจะมีบทบาทที่สำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับองค์กรต่าง ๆ ในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้ เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานด้าน ICT ที่สำคัญของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒในช่วง 5 ปีข้างหน้า

หน่วยงานระดับคณะ/สถาบัน/สำนักของมหาวิทยาลัย นอกจากจะได้รับการรับทราบแนวทางในการยกร่างแล้ว ยังได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ โดยได้มีการนำเสนอแผนงานและโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการในอนาคตอันใกล้ ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญเพื่อการบูรณาการแผนงานและโครงการในภาพรวมของทั้งมหาวิทยาลัย อันจะเป็นพลังที่สำคัญในการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาและประยุกต์ใช้ ICT เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างเหมาะสม คุ่มค่า และเป็นเอกภาพต่อไป

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒมีรากฐานจากโรงเรียนฝึกหัดครูชั้นสูง พุทธศักราช 2492 พัฒนาเป็นวิทยาลัยวิชาการศึกษา พุทธศักราช 2497 และสถาปนาเป็นมหาวิทยาลัย พุทธศักราช 2517 ปัจจุบันมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้ขยายบทบาทออกไปอย่างกว้างขวาง ขยายพันธกิจการวิจัย การเรียนการสอน การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ ทั้งด้านการศึกษา ศาสตร์ มนุษย์-สังคม-ศิลปกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุขภาพ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม ที่มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร กรุงเทพมหานคร และองค์กรฯ จังหวัดนครนายก

การบริหารงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เป็นการบริหารจัดการเชิงรุกในแนวราบให้สามารถแสดงอัตลักษณ์และแข่งขันได้ พัฒนาการค้นคว้าวิจัย พัฒนาการบูรณาการการเรียนรู้ และบูรณาการเรียนรู้กับสังคมและชุมชน สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ (Academic Excellence) เพื่อพัฒนาสังคมไทย เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นกลไกสำคัญของสังคมแห่งการเรียนรู้

ปณิธาน

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ คือ ประชาคมวิชาการแห่งผู้มีความรู้ประจักษ์แก่ปราชญ์ และมีความประพฤติประจักษ์แก่ผู้ทรงศีล สมฐานะของผู้นำทางปัญญา

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒเป็นสถาบันทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง มีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และสร้างกระบวนการเรียนรู้ ที่ก่อให้เกิดปัญญาเพื่อพัฒนาสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างสันติและมีคุณภาพ

พันธกิจ

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒมีพันธกิจต่อสังคมในการจัดการศึกษาและให้บริการทางวิชาการ รวมทั้งเข้าไปมีส่วนร่วมกับสังคมในการสืบสานและสร้างเสริมภูมิปัญญาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยยึดหลักจริยธรรมทางวิชาการ และ หลักการให้การศึกษาแก่ประชาชน

ยุทธศาสตร์ 9 ด้าน

“การศึกษา คือความเจริญงอกงาม” เป็นปรัชญาของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ที่ดำเนินภารกิจหลักทั้ง 4 ด้าน คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้การบริหารของอธิการบดีศาสตราจารย์ ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย 9 ด้าน

- (1) ยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย
- (2) ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้เพื่อสังคม
- (3) ยุทธศาสตร์การสืบสานและสร้างสรรค์วัฒนธรรมและศิลปะ
- (4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพนิสิต
- (5) ยุทธศาสตร์การประกันคุณภาพการศึกษา
- (6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสื่อการเรียนรู้เพื่อสังคม
- (7) ยุทธศาสตร์การบริหารระบบและบุคลากร
- (8) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน
- (9) ยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

1.2 เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้เริ่มมีการนำระบบคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์มาใช้ประโยชน์ในด้านการบริหารงาน การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 และได้มีการพัฒนาเรื่อยมา โดยเฉพาะในปี พ.ศ. 2538 มหาวิทยาลัยได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และระบบสารสนเทศห้องสมุด เครือข่ายที่พัฒนาขึ้นนั้นได้ใช้ชื่อว่า “เครือข่ายบัวศรี” ซึ่งเป็นเครือข่ายหลักที่สามารถเชื่อมโยงกับเครือข่ายสารสนเทศภายนอกผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต นับแต่นั้นมามหาวิทยาลัยได้มีการผลักดันงานด้าน ICT อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและประยุกต์ใช้ ICT ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

ในอดีตแม้ว่ามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒจะมีได้มีการกำหนดแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขึ้นอย่างเป็นทางการ แต่ได้มีการกำหนดนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยขึ้นตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (พ.ศ. 2540-2554) และได้จัดให้มีการดำเนินงานด้านการประยุกต์ใช้และพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับ ICT โดยผ่านหน่วยงานหลักภายในมหาวิทยาลัยซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบด้านการจัดดำเนินการพัฒนาระบบงาน การประยุกต์ใช้ และการให้บริการส่วนกลาง อันได้แก่ สำนักคอมพิวเตอร์ สำนักหอสมุดกลาง และสำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา เป็นต้น นอกจากนั้นหน่วยงานในระดับคณะ สถาบัน สำนัก ก็มีการจัดดำเนินการด้าน ICT ขึ้นเองบ้างตามความพร้อมและความต้องการของหน่วยงาน โดยมีกองแผนงาน สำนักงาน

อธิการบดีเป็นหน่วยประสานงาน และมีผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer หรือ CIO) ของมหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารและกำกับดูแลงานทั้งหมด

ในด้านการพัฒนาทักษะความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากรและนิสิต รวมทั้งการพัฒนาระบบสนับสนุนผู้ใช้งาน ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ โครงสร้างพื้นฐาน บุคลากรสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการฝึกอบรมด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมอบหมายให้สำนักคอมพิวเตอร์ เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบดูแลและจัดการงานพัฒนาส่วนสนับสนุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

2. สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เป็น การพิจารณาภาวะแวดล้อมภายในทั้งด้านจุดอ่อน จุดแข็ง และสภาวะแวดล้อมภายนอกมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นทั้งโอกาส และผลกระทบที่ล้วนส่งผลต่อการพัฒนา ICT ของมหาวิทยาลัย

2.1. สถานภาพด้าน ICT ของมหาวิทยาลัย

2.1.1 ปัจจัยด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และโครงข่าย ICT

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- มหาวิทยาลัยมีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ภายในมหาวิทยาลัยซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั้งในส่วน ประสานมิตร และองครักษ์ เพื่อรองรับการเชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศจากส่วนกลาง
- โครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ได้รับการสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- มหาวิทยาลัยมีระบบที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกได้ทั้งภายในและ ต่างประเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

จุดอ่อน/ปัญหา

- มหาวิทยาลัยยังไม่สามารถปรับและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายได้ทันกับการ เปลี่ยนแปลงที่ก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว

2.1.2 ปัจจัยด้านบุคลากร

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เพื่อการ พัฒนามหาวิทยาลัย
- อาจารย์ บุคลากร และนิสิตตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และ ส่วนใหญ่ตื่นตัวในเรื่องการเรียนรู้ และให้ความสนใจในการนำมาประยุกต์ใช้งานเพื่อการ ปฏิบัติงานและการเรียนการสอน

จุดอ่อน/ปัญหา

- บุคลากรในสายงานต่าง ๆ ยังใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างไม่เต็มศักยภาพ และ ขาดความเข้าใจในเรื่องการประยุกต์ใช้ ICT ในการปฏิบัติงาน
- ขาดระบบและกลไกในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- บุคลากรสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีความรู้ความสามารถมีจำนวนไม่ เพียงพอ เนื่องจากแรงจูงใจในด้านค่าตอบแทน และโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน (Career path) ยังไม่เหมาะสม
- บุคลากรสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขาดการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทำให้ปรับตัวทันไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลง
- ขาดบุคลากรสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระดับอาวุโสที่มีประสบการณ์ในการ บริหารโครงการ และประสบการณ์ด้านการวิเคราะห์และออกแบบระบบงาน

2.1.3 ปัจจัยด้านงบประมาณ

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- นโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญในด้านการพัฒนา ICT ของประเทศ และพัฒนาประเทศสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ส่งผลให้เป็นการเอื้อต่อการจัดสรรงบประมาณด้าน ICT ของมหาวิทยาลัย

จุดอ่อน/ปัญหา

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐยังไม่เพียงพอ และไม่ทันตามความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนและพัฒนา ระบบเพื่อให้ทันความเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี

2.1.4 ปัจจัยด้านบริหารจัดการ

จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ

- มหาวิทยาลัยมีสำนักคอมพิวเตอร์เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และมีการเปิดสอนหลักสูตรเกี่ยวกับ ICT ได้แก่ สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ และสาขาบรรณารักษ์และสารสนเทศศาสตร์

จุดอ่อน/ปัญหา

- ขาดความชัดเจนในเรื่องนโยบาย มาตรฐาน แนวปฏิบัติในการดำเนินการ
- ขาดการวางแผน การติดตามและประเมินการใช้งานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ขาดระบบการประสานงานและติดต่อสื่อสารเพื่อให้เกิดความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน
- การวางแผนการปรับเปลี่ยนพัฒนาและการจัดหาทั้งในส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ รวมถึงบุคลากรด้าน ICT ก้าวไม่ทันการเปลี่ยนแปลงก้าวหน้าของ ICT

2.2. สถานภาพด้าน ICT ของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก

2.2.1 หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

โอกาส

- ความตื่นตัวของสังคมในเรื่องการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในชีวิตประจำวัน
- การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้กลายเป็นต้นทุนที่สำคัญในการพัฒนาระบบการศึกษาในยุคปัจจุบัน

ผลกระทบ

- การปรับเปลี่ยนในเรื่องโครงสร้างระบบการศึกษาของประเทศ
- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของรัฐบาลที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว

2.2.2 ยุทธศาสตร์ในแผนแม่บท ICT ระดับชาติและระดับกระทรวง

โอกาส

- รัฐบาลโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการกำหนดกรอบนโยบายและแผนแม่บท ICT ทั้งในระดับชาติและระดับกระทรวง เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดยุทธศาสตร์ในระดับกรม
- นโยบายภาครัฐที่สนับสนุนและส่งเสริมงานด้าน ICT เพื่อการบริหาร (E-government) และ ICT เพื่อการศึกษา (E-education)
- นโยบายภาครัฐที่ต้องการผลักดันและพัฒนาประเทศสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

ผลกระทบ

- การดำเนินงานโครงการในส่วนที่อยู่นอกเหนือเป้าหมายการพัฒนา ICT โดยรวมของประเทศ แต่อาจจะสนองความต้องการเฉพาะของมหาวิทยาลัย จะต้องมีการปรับแผนเพื่อให้สอดคล้อง หรืออยู่ในระบบบูรณาการของประเทศ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าและไม่คล่องตัว

2.2.3 มาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมาย

โอกาส

- การกำหนดมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมายให้รองรับการดำเนินงานด้าน ICT จะทำให้การพัฒนา ICT มีความเป็นเอกภาพ เกิดการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานในระดับต่าง ๆ
- การมีมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เหมาะสม จะทำให้เกิดการยอมรับและนำ ICT มาใช้อย่างกว้างขวางขึ้น

ผลกระทบ

- การกำหนดมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และกฎหมาย ส่งผลให้ต้องมีการพิจารณาตรวจสอบกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานในการประยุกต์ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งระบบงานอื่น ๆ ซึ่งเป็นงานที่ซับซ้อน ใช้เวลาและงบประมาณค่อนข้างสูง
- ความล่าช้าในการกำหนดมาตรฐาน ICT ของประเทศ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในบทนี้ เป็นการนำเสนอวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ รวมทั้งแผนงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นผลมาจากการวิเคราะห์สถานการณ์และสภาวะแวดล้อมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งการระดมความคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้อง และการรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

3.1 วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่พร้อมนำพาและพัฒนาสังคมไทยสู่สังคมบนฐานแห่งความรู้

3.2 พันธกิจ

เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยในทุกระดับ เพื่อการสร้างเครือข่ายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศ รวมถึงระบบการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานของการเชื่อมโยงความรู้ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างสรรค์สังคมไทยสู่สังคมบนฐานแห่งความรู้

3.3 วัตถุประสงค์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้เพื่อ

1. เพิ่มศักยภาพด้านการเรียนรู้ของบุคลากรและนิสิต
2. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับสังคม
3. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัย

3.4 เป้าหมายโดยรวม

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นยุทธศาสตร์ด้านหนึ่งในการบริหารมหาวิทยาลัย เนื่องจากเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรในยุคสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ จึงได้กำหนดเป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้ดังนี้

1. พัฒนาอาจารย์ บุคลากร และนิสิตของมหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นทั้งด้านการรู้เทคโนโลยี (IT literacy) และการรู้สารสนเทศ (Information literacy) เพื่อประโยชน์ในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเองและสร้างองค์ความรู้ร่วมกับสังคมบนพื้นฐานด้านคุณธรรมและจริยธรรมที่พึงประสงค์
2. พัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้านการศึกษาที่สนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเอง อันจะเป็นพื้นฐานเพื่อนำไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. พัฒนาเครือข่ายความรู้ที่สามารถเชื่อมและถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างมหาวิทยาลัยกับสังคม
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงสารสนเทศและองค์ความรู้ในศาสตร์ต่าง ๆ ได้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง

3.5 ภัยแล้งความสำเร็จ

หลักการสำคัญที่ควรจะได้นำไปใช้เป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นเสมือนกุญแจแห่งความสำเร็จได้แก่

- การสร้างดุลยภาพระหว่างคน กระบวนการ และเทคโนโลยีด้าน ICT ภายในมหาวิทยาลัย
- การส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์ บุคลากร และนิสิตให้สามารถใช้ความรู้และทักษะด้าน ICT อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม
- การให้ความสำคัญของการลงทุนด้านเนื้อหา ข้อมูล และสารสนเทศ มากกว่า หรือ เท่ากับ การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์
- การปรับสภาพแวดล้อมและกระบวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับการประยุกต์ใช้ ICT และเอื้อต่อการประสานความร่วมมือทั้งในส่วนตัวสนับสนุนและผู้ปฏิบัติงานในทุกส่วนของมหาวิทยาลัย
- การส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความร่วมมือด้าน ICT โดยการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน และโครงสร้างที่เอื้อให้เกิดการวางแผนและการตัดสินใจร่วมกัน
- ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ด้าน ICT จำเป็นต้องได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นระยะ ๆ อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความจำเป็นในการใช้งานของอาจารย์ บุคลากร และนิสิต
- แผนงานและแนวปฏิบัติในการจัดดำเนินการทรัพยากรด้าน ICT จะต้องอยู่บนหลักการพื้นฐานในเรื่องการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อน
- โครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะในส่วนที่เป็นระบบฐานข้อมูลจำเป็นต้องมีการบูรณาการเข้าด้วยกัน สำหรับองค์ประกอบด้านอื่น ๆ เช่น อุปกรณ์ หรือ บุคลากรด้าน ICT อาจจะรวมเข้าด้วยกันตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นในการใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- มาตรฐานด้านโครงสร้างพื้นฐานส่วนกลางเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องตกลงและทำความเข้าใจร่วมกัน และต้องมีมาตรการในการดูแลและติดตามเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้
- การให้ความสำคัญในเรื่องระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน ICT ของมหาวิทยาลัย สำหรับใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานและการวางแผน
- การปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยเป็นรายปี เพื่อให้เกิดพลวัตในกระบวนการวางแผนและพัฒนา ICT ของมหาวิทยาลัย
- การส่งเสริมหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่กำกับดูแลระบบและโครงสร้างพื้นฐาน ICT ให้เป็นหน่วยบริการที่มีความเข้มแข็งและมีระบบบริหารจัดการ ICT ที่ดี

3.6 ยุทธศาสตร์

เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒตามที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนแม่บทฯ ฉบับนี้ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักขึ้น 9 ด้าน ซึ่งมหาวิทยาลัย หน่วยงานทุกหน่วย บุคลากรและนิสิต จะมีพันธกิจร่วมกันในการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนในช่วง พ.ศ. 2550-2554 เพื่อการนำ ICT มาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและพอเพียงเพื่อพัฒนาการค้นคว้าวิจัย

พัฒนากระบวนการเรียนรู้และบูรณาการเรียนรู้กับสังคมและชุมชน ยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้ง 9 ด้าน ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการค้นคว้าวิจัยเพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้ร่วมกับสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริมงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความร่วมมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ยุทธศาสตร์ที่ 8 การสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ยุทธศาสตร์ที่ 9 การเสริมสร้างระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ดี

การพิจารณาประเด็นหลักของยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อาศัยกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นหลัก และจัดให้ผสมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระดับกระทรวง และระดับชาติโดยรวม

ยุทธศาสตร์ที่ 1:

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

วัตถุประสงค์

พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องให้มีความรู้และทักษะ สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อประโยชน์ในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเองและสร้างองค์ความรู้สู่สังคม

เป้าหมาย

- 1) มีบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) มีระบบการฝึกอบรมในลักษณะ Competency-based training โดยเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งในส่วนที่เป็นการรู้เทคโนโลยี (ICT literacy) และการรู้สารสนเทศ (Information literacy) ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

- 3) มีการสรรหาบุคลากรสายงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างเพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการของมหาวิทยาลัย
- 4) มีระบบและกลไกในการประเมินสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบุคลากร
- 5) มีเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 6) มีแผนงานและหน่วยงานรับผิดชอบที่ชัดเจนในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากรด้านการใช้ ICT
- 2) แผนงานพัฒนาระบบการอบรม
- 3) แผนงานสรรหาอาจารย์และบุคลากรด้าน ICT
- 4) แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้แก่บุคลากรด้าน ICT

ยุทธศาสตร์ที่ 2:

การพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ

วัตถุประสงค์

ผลิตและพัฒนาคุณภาพนิสิตทุกระดับของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้และทักษะสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อประโยชน์ในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเองและสร้างองค์ความรู้สู่สังคม

เป้าหมาย

- 1) มีหลักสูตรผลิตและพัฒนาบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีคุณภาพและเป็นมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ
- 2) มีระบบการฝึกอบรมสำหรับนิสิตในลักษณะ Competency-based training โดยเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งในส่วนที่เป็นการรู้เทคโนโลยี (ICT literacy) และการรู้สารสนเทศ (Information literacy) ที่จำเป็นเพื่อช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการเรียนของนิสิต และการทำงานในอนาคต
- 3) มีระบบและกลไกในการประเมินสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนิสิต
- 4) มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้าน ICT กับหน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเปิดโอกาสในการเสริมสร้างรากฐานแห่งความเข้มแข็งด้านการทำงานร่วมกันของนิสิตก่อนจบเป็นบัณฑิตของมหาวิทยาลัย
- 5) มีการจำลองหน่วยงานในรูปของบริษัทระหว่างการเรียนการสอน และกำหนดหน่วยงานที่เป็นต้นแบบเพื่อการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยให้นิสิตได้ศึกษาดูงาน เพื่อเป็นพื้นฐานในการเสริมสร้างการเรียนรู้ของนิสิต

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานพัฒนานิสิตด้าน ICT
- 2) แผนงานพัฒนาระบบการอบรม
- 3) แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้แก่นิสิตด้าน ICT

ยุทธศาสตร์ที่ 3:

การส่งเสริมและพัฒนาศูนย์การเรียนรู้การสอนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม

วัตถุประสงค์

สร้างโอกาส เพิ่มขีดความสามารถ และยกระดับมาตรฐานการเรียนการสอนโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาประยุกต์ใช้โดยการส่งเสริมให้มีการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ากับกระบวนการเรียนการสอนในชั้นเรียน

เป้าหมาย

- 1) มีจำนวนวิชาที่บูรณาการความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ากับกระบวนการเรียนการสอนในชั้นเรียนเพิ่มขึ้น
- 2) มีจำนวนห้องเรียนที่มีอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสมและพอเพียงสำหรับกิจกรรมการเรียนการสอนในชั้นเรียน
- 3) มีรายวิชาที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เพื่อขยายและเพิ่มโอกาสในการศึกษาเรียนรู้ในรูปแบบของการศึกษาทางไกล (Distance Learning) ผ่านเครือข่าย
- 4) มีหลักสูตรที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เพื่อขยายและเพิ่มโอกาสในการศึกษาเรียนรู้ในรูปแบบของโปรแกรมการศึกษาทางไกล (Distance Learning) ผ่านเครือข่าย
- 5) มีระบบบริหารจัดการด้านการเรียนรู้ผ่านเครือข่ายแบบออนไลน์ (Learning Management System หรือ LMS) เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
- 6) มีการพัฒนาและจัดหาระบบข้อมูล ซอฟต์แวร์ รวมทั้งสื่อดิจิทัลเพื่อการศึกษาและค้นคว้าอย่างเพียงพอเพื่อการพัฒนาห้องสมุดแบบดิจิทัล
- 7) มีการสร้างเครือข่ายของคณาจารย์และบุคลากรที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน
- 8) มีศูนย์กลางทรัพยากรการเรียนรู้เชิงดิจิทัล (Digital Learning Resource Center) เพื่อการวิจัยและพัฒนาด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการเรียนรู้ ทั้งแบบการศึกษาในระบบและการศึกษาตลอดชีพ

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานการส่งเสริมและพัฒนาสื่อสำหรับการเรียนการสอน
- 2) แผนงานการสนับสนุนการใช้ ICT เพื่อกิจกรรมการเรียนการสอน
- 3) แผนงานปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้ ICT เพื่อการเรียนการสอน
- 4) แผนงานการพัฒนาระบบ e-learning

ยุทธศาสตร์ที่ 4:

การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม

วัตถุประสงค์

นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพ โดยพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจให้เป็นมาตรฐาน สามารถสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย

- 1) มีระบบสารสนเทศกลางเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ ซึ่งสามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อการปฏิบัติงานร่วมกันได้ผ่านเครือข่าย
- 2) มีระบบในการให้บริการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-service) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายขอบเขตการให้บริการของมหาวิทยาลัย
- 3) มีระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) เพื่อการบริหารจัดการและการบริการด้านข้อมูลสารสนเทศสำหรับหน่วยงานทุกระดับในมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- 4) มีการกำหนดมาตรฐานการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัย
- 5) มีการสร้างเครือข่ายและกลไก เพื่อให้ระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมีความแข็งแกร่ง และยั่งยืน
- 6) มีหน่วยงานกลางที่รับผิดชอบงานด้าน ICT เพื่อการบริหารจัดการและการให้บริการของมหาวิทยาลัย เช่น สำนักคอมพิวเตอร์ ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลของมหาวิทยาลัย (University Operation Center หรือ UOC) และคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานการกำหนดมาตรฐานข้อมูลและการเชื่อมโยงข้อมูลกลาง
- 2) แผนงานการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยแบบครบวงจร
- 3) แผนงานการพัฒนาระบบงานที่ติดตั้งด้วย ICT

ยุทธศาสตร์ที่ 5:

การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการค้นคว้าวิจัยเพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย

วัตถุประสงค์

ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือ

เป้าหมาย

- 1) มีอัตราการเพิ่มขึ้นของงานวิจัยที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือ
- 2) มีอัตราการเพิ่มขึ้นของงานวิจัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- 3) มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย รวมทั้งเผยแพร่งานวิจัยของมหาวิทยาลัยออกสู่สาธารณะ
- 4) มีระบบคลังข้อมูลงานวิจัยทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่ออำนวยความสะดวกในการบริการสืบค้นและการอ้างอิง
- 5) มีโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายของมหาวิทยาลัยที่เชื่อมโยงกับสู่ภายนอกผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเพื่อสนับสนุนการใช้งานระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลและการบริหารจัดการงานวิจัย
- 6) มีแหล่งข้อมูลงานวิจัยในรูปแบบของดิจิทัล (Digital Research Resources)
- 7) มีการเพิ่มช่องทางและสิ่งอำนวยความสะดวกในการเผยแพร่งานวิจัยของมหาวิทยาลัยออกสู่ภายนอกมหาวิทยาลัย
- 8) มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างบุคลากรที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการวิจัย
- 9) มีศูนย์แหล่งข้อมูลงานวิจัยหรือหน่วยงานที่สนับสนุนการวิจัยของมหาวิทยาลัย เช่น ศูนย์แหล่งข้อมูลงานวิจัย (Research Resource Center) เป็นต้น

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้าน ICT เพื่อสนับสนุนงานวิจัย
- 2) แผนงานสร้างความเข้มแข็งด้าน ICT ให้แก่นักวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 6:

การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้ร่วมกับสังคม

วัตถุประสงค์

นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการจัดระบบความรู้ในศาสตร์ต่างๆ เพื่อให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือในการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างมหาวิทยาลัยและสังคม

เป้าหมาย

- 1) มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเชื่อมโยงและเผยแพร่ความรู้
- 2) มีโครงการบริการวิชาการเพิ่มมากขึ้น โดยมีความหลากหลายและเข้าถึงความต้องการของสังคมมากขึ้น
- 3) มีระบบรวบรวมองค์ความรู้ในศาสตร์ด้านต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่และแลกเปลี่ยนผ่านระบบเครือข่ายสู่สังคม
- 4) มีระบบบริการให้คำปรึกษาด้านต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายเพื่อการบริหารแก่สังคม
- 5) มีช่องทางในการประชาสัมพันธ์โครงการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความร่วมมือกับสังคมในทุกกระดับ
- 6) มีการสร้างเครือข่ายองค์ความรู้ระหว่างมหาวิทยาลัยกับสังคม เพื่อทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ผ่านเครือข่าย
- 7) มีศูนย์กลางหรือหน่วยงานการจัดการองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเชื่อมโยงองค์ความรู้สู่สังคม

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานพัฒนาระบบ ICT เพื่อการเผยแพร่ความรู้ร่วมกับสังคม
- 2) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคมผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 3) แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและนอกประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 7:

การส่งเสริมงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความร่วมมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

วัตถุประสงค์

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับการใช้งาน สามารถเชื่อมโยงและสร้างความร่วมมือกับองค์กรอื่น ๆ เพื่อการใช้ประโยชน์ทรัพยากรเครือข่ายร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

- 1) หน่วยงานของมหาวิทยาลัยทุกหน่วยสามารถติดต่อสื่อสารและใช้ทรัพยากรร่วมกันผ่านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) มีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยเทคโนโลยีที่เหมาะสมภายในระยะเวลา 5 ปี
- 3) มีระบบบริหารจัดการ ตรวจสอบ และติดตามการประยุกต์ใช้โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย
- 4) มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้เป็นระบบที่มีเสถียรภาพและมั่นคงปลอดภัย
- 5) มีการวัดและประเมินประสิทธิผลในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย
- 6) มีเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
- 7) มีหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการประยุกต์ใช้โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานการขยายและปรับปรุงประสิทธิภาพของเครือข่ายหลัก
- 2) แผนงานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของเครือข่าย
- 3) แผนงานการวิเคราะห์และพัฒนาบริการโครงสร้างพื้นฐาน
- 4) แผนงานการจัดทำข้อกำหนด/แนวปฏิบัติ/มาตรฐานด้านการใช้งานเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ 8:

การสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

วัตถุประสงค์

สร้างเครือข่ายความร่วมมือ แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการ และธุรกิจอุตสาหกรรม ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไปประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดความตื่นตัวทางการแข่งขันในเชิงธุรกิจ

เป้าหมาย

- 1) มีโครงการความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยและผู้ประกอบการในรูปแบบ e-service เพิ่มขึ้น
- 2) มีระบบเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการ
- 3) มีนโยบายในการสร้างโอกาสให้เกิดความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการ
- 4) มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการ
- 5) มีหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่ให้บริการและให้คำปรึกษาทั้งทางด้านวิชาการและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานการพัฒนานวัตกรรมด้าน ICT สำหรับผู้ประกอบการ
- 2) แผนงานการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ประกอบการ
- 3) แผนงานบริษัทจำลอง

ยุทธศาสตร์ที่ 9:

การเสริมสร้างระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ดี

วัตถุประสงค์

กำหนดขอบเขต มาตรฐาน ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อประกันคุณภาพของการบริหารและบริการที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย

- 1) มีการกำหนดขอบเขตของโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่ชัดเจนระหว่างส่วนกลางและส่วนหน่วยงาน
- 2) มีหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานจากส่วนกลาง
- 3) มีการสร้างระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ดี
- 4) มีการสร้างกระบวนการเรียนรู้ด้านการพัฒนาและประยุกต์ใช้ ICT อย่างต่อเนื่อง

แผนงาน/โครงการ

- 1) แผนงานพัฒนารอบมาตรฐานและนโยบายด้าน ICT
- 2) แผนงานการปรับโครงสร้างพื้นฐาน ICT และกระบวนการบริหารจัดการ
- 3) แผนงานการบูรณาการและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ ICT
- 4) แผนงาน ICT ธรรมชาติบาล

4. การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล

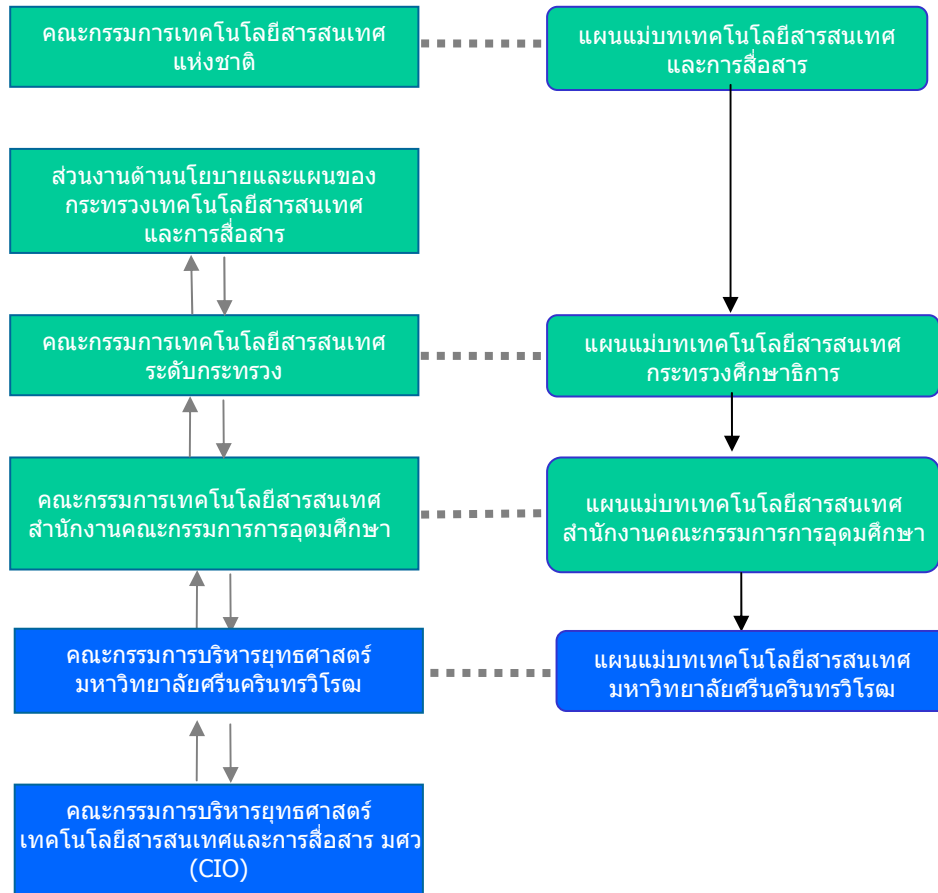
การวัดผลว่าแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยประสบความสำเร็จตามที่ได้กำหนดเป้าหมายไว้หรือไม่นั้น จำเป็นต้องมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการและระบบการติดตามประเมินผล เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารแผนการดำเนินงาน และการประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

4.1 การบริหารจัดการ

การบริหารแผนแม่บทฯ จะเน้นที่การสร้างความเข้าใจ การยอมรับ และความร่วมมือในการนำแผนแม่บทฯ ไปเป็นแนวทางจัดทำแผนงานและกิจกรรมของหน่วยงานหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำแผนฯ ที่มีช่วงเวลาสอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศ และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวง

ตามนโยบายของรัฐได้มีกำหนดให้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานรับผิดชอบในการบริหารแผนโดยมีผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) เป็นประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ ในระดับสูงขึ้นไปทุก 6 เดือน

ตามนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พ.ศ. 2546 ได้มีการจัดให้มีการบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์ โดยได้แบ่งเป็นยุทธศาสตร์ 9 ด้าน กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลยุทธศาสตร์ทั้งหมด และได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย โดยมีประธานยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นประธานคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



ผังแสดงความสัมพันธ์ของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับกระทรวง/หน่วยงานในสังกัด และการบริหารแผนในระดับต่าง ๆ

4.2 การติดตามประเมินผล

ให้มีการประเมินผลการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติสอดคล้องและครอบคลุมเป้าหมายและยุทธศาสตร์หลักของการพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ในแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องมีส่วนในการพัฒนาระบบการติดตามการประเมินผล โดยให้มีการสร้างตัวชี้วัด เพื่อเป็นเครื่องมือบ่งบอกถึงความสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินตามแผน

ภาคผนวก 1

ศัพท์านุกรม

โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงสร้างโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ สารสนเทศ รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ ที่นำมาใช้ประโยชน์ในการก่อให้เกิดการกระจายสารสนเทศอย่างทั่วถึง
เทคโนโลยีสารสนเทศ	หมายถึงเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ (Software) คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) การติดต่อสื่อสาร การรวบรวมและการนำข้อมูลมาใช้อย่างทันการ
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	หมายถึง เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับข่าวสาร ข้อมูล และการสื่อสาร นับตั้งแต่การสร้าง การนำมาวิเคราะห์หรือประมวลผลการรับและส่งข้อมูล การจัดเก็บ และการนำไปใช้งานใหม่ เทคโนโลยีเหล่านี้ มักจะหมายถึงคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบด้วยส่วนอุปกรณ์ (Hardware) ส่วนคำสั่ง (Software) และส่วนข้อมูล (Data) และระบบการสื่อสารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์ ระบบสื่อสารข้อมูล ดาวเทียม หรือเครื่องมือสื่อสารใดๆ ทั้งมีสายและไร้สาย
ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer)	ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง หรือ CIO ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมวัน 9 มิถุนายน 2541 เห็นชอบให้หน่วยราชการแต่งตั้งผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงประจำหน่วยงาน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งควรเป็นข้าราชการระดับสูง (ระดับ 9 สำหรับกรม และระดับ 10 สำหรับกระทรวง) ดำรงตำแหน่งบริหารในระดับรองอธิบดี และรองปลัดกระทรวง
Data Warehouse	หมายถึง ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ที่รวบรวมฐานข้อมูลจากหลายแหล่งหลายช่วงเวลา ซึ่งอาจมีโครงสร้าง (schema) แตกต่างกันไปมาไว้รวม ณ ที่เดียวกัน และใช้ schema เดียวกัน
e-Government	หมายถึง ระบบ "ราชการอิเล็กทรอนิกส์" ซึ่งเป็นกระบวนการปฏิรูประบบบริหารบริการ และกระบวนการของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็วตลอดเวลา ทั่วถึง และเป็นธรรม ลดช่องว่างในระบบราชการ สามารถเข้าถึงได้จากบ้านของประชาชนได้โดยตรง
e-Education	หมายถึง ระบบการศึกษาที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้าช่วยการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยเน้นการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ เชื่อมโยงให้เกิดกิจกรรมต่าง ๆ และกระจายการใช้งานอย่างทั่วถึง
e-Learning	หมายถึง การใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีการสื่อสารเป็นเครื่องมือสำคัญของการเรียนรู้ และเนื่องจากคอมพิวเตอร์และเครื่องมือที่ใช้ในการสื่อสารเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นที่มาของ Electronic learning หรือ เรียกสั้นๆว่า e-Learning
Information Literacy	หมายถึง ชุดของความรู้ความสามารถที่ต้องการให้มีในบุคคลซึ่งได้แก่ การตระหนักว่าเมื่อใดจึงจะต้องการสารสนเทศความสามารถในการค้นหา ประเมิน และใช้สารสนเทศที่ต้องการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
Learning Management System (LMS)	หมายถึง ระบบจัดการการเรียนการสอนในแบบ e-Learning

ภาคผนวก 2
แผนดำเนินการจัดทำ
แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว
พ.ศ. 2550-2554

วันที่	กิจกรรม
6 มีนาคม 2549	คำสั่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานยกร่างแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว พ.ศ. 2550-2553
9 มีนาคม 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่1/2549
มีนาคม - เมษายน 2549	เยี่ยมชมหน่วยงาน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1. เพื่อรับทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรคในการทำงาน 2. เพื่อรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแนวทางต่างๆ ใน อนาคตอันใกล้ 3. เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะทำงาน
23 มีนาคม 2549	เยี่ยมชมหน่วยงาน: สำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา สำนักหอสมุดกลาง สำนักคอมพิวเตอร์ คณะศึกษาศาสตร์
24 มีนาคม 2549	เยี่ยมชมหน่วยงาน: คณะแพทยศาสตร์ ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ คณะเภสัชศาสตร์
4 เมษายน 2549	เยี่ยมชมหน่วยงาน: โรงเรียนสาธิต มศว ฝายมัธยม
12 เมษายน 2549	เยี่ยมชมหน่วยงาน: สำนักงานอธิการบดี
21 เมษายน 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 2/2549
17 พฤษภาคม 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 3/2549
1 สิงหาคม 2549	นำโครงการแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2553 เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว ครั้งที่ 4/2549 เพื่อพิจารณา
21 สิงหาคม 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 4
28 สิงหาคม 2549	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พ.ศ. 2550-2554 * โดยคณะทำงานยกร่างฯ ร่วมกับหัวหน้าส่วนราชการระดับคณะ สำนัก สถาบัน และ ICT Actor ของหน่วยงาน
29 สิงหาคม - 29 กันยายน 2549	คณะ/สถาบัน/สำนัก กรอกแบบฟอร์มแผนงาน/โครงการ ICT 2550-2554 โดย ICT Actor ประจำหน่วยงานสามารถ Download แบบฟอร์มได้ที่ http://cc.swu.ac.th
2 ตุลาคม 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 5/2549 เพื่อพิจารณาเรื่องการบูรณาการแผนงาน/โครงการ ICT 2550-2554 ของหน่วยงาน
20 ตุลาคม 2549	คณะกรรมการยกร่างฯ ส่งร่างแผนแม่บทฯ ให้ คณะ/สถาบัน/สำนัก
14 พฤศจิกายน 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 6/2549 นำเสนอทสรุปลงโครงการทางด้าน ICT ที่บูรณาการทุกคณะ/สถาบัน/สำนักเข้าด้วยกัน โดยนำเสนอถึงหลักการสำคัญที่เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จ และโครงการที่จะดำเนินการในปี 2550-2551
20 พฤศจิกายน 2549	นำร่างแผนแม่บทฯ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว ครั้งที่ 5/2549 เพื่อพิจารณา

วันที่	กิจกรรม
28 พฤศจิกายน 2549	ประชุมคณะทำงานยกร่างฯ ครั้งที่ 7/2549 เพื่อทบทวนร่างแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2554
28 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2549	คณะทำงานยกร่างฯ ดำเนินการปรับแก้ไข ร่างแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2554 และข้อเสนอแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2551 เพื่อเสนอในที่ประชุมผู้บริหารในเดือนธันวาคมนี้
13 ธันวาคม 2549	นำร่างแผนแม่บทฯ เข้าที่ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย ประจำเดือนธันวาคม 2549
ธันวาคม 2549 - มกราคม 2550	คณะทำงานยกร่างฯ ดำเนินการปรับและจัดทำรูปเล่มแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2554
กุมภาพันธ์ 2550	นำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2550-2554 เสนอในที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

* หมายเหตุ : ขยายการกำหนดเวลาของแผนแม่บทฯ ให้มีระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2550-2554 เพื่อให้สอดคล้องกับแผน ICT ของกระทรวงศึกษาธิการ

ภาคผนวก 3

รายนามคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มศว

ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ)	ประธานกรรมการ
ประธานยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (อาจารย์สาโรช เมลาณนท์)	รองประธาน
ผู้อำนวยการสำนักคอมพิวเตอร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)	กรรมการ
หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี (นางสาวพัฒนา สวงนกล้าจิตต์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะแพทยศาสตร์ (รองศาสตราจารย์สมชาย สันติวัฒนกุล)	กรรมการ
ผู้แทนคณะทันตแพทยศาสตร์ (อาจารย์กิติ ศิริวัฒน์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะมนุษยศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมชาย วรรณญาณไกร)	กรรมการ
ผู้แทนคณะสังคมศาสตร์ (อาจารย์ถนัด แก้วเจริญไพศาล)	กรรมการ
ผู้แทนคณะศึกษาศาสตร์ (อาจารย์จารุวรรณ พลอยดวงรัตน์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะศิลปกรรมศาสตร์ (อาจารย์นันทพัชร์ น้อยสวัสดิ์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะวิทยาศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์แก้ว อุดมสมุทรศิริ)	กรรมการ
ผู้แทนคณะพลศึกษา (อาจารย์ทรงพล ต่อณี)	กรรมการ
ผู้แทนคณะวิศวกรรมศาสตร์ (อาจารย์นำคุณ ศรีสินท์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะเภสัชศาสตร์ (อาจารย์ธนรัตน์ สรวลเสน่ห์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะพยาบาลศาสตร์ (อาจารย์จารุวรรณ รั้วไพบุลย์)	กรรมการ
ผู้แทนคณะสหเวชศาสตร์ (อาจารย์กานดา ชัยภิญโญ)	กรรมการ
ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย (อาจารย์พิศมัย รัตนโรจน์สกุล)	กรรมการ
ผู้แทนสถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประทีป จินจี่)	กรรมการ
ผู้แทนสำนักหอสมุดกลาง (นางพิมพ์ล เมฆสวัสดิ์)	กรรมการ
ผู้แทนสำนักทดสอบทางการศึกษาและจิตวิทยา (อาจารย์สมกิจ กิจพูนวงศ์)	กรรมการ
ผู้แทนสำนักคอมพิวเตอร์ (นายสมบุญ อุดมพรยิ่ง)	กรรมการ
ผู้แทนสำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา (นายเมธี คชาไพโร)	กรรมการ
ผู้แทนโรงเรียนสาธิต มศว ฝ่ายประถม (อาจารย์วิจิตร ชะโลปลัมภ์)	กรรมการ
ผู้แทนโรงเรียนสาธิต มศว ฝ่ายมัธยม (อาจารย์เสกสรรค์ กะขามาศ)	กรรมการ
ผู้แทนโรงเรียนสาธิต มศว ปทุมวัน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์เทอด แก้วศิริ)	กรรมการ
ผู้แทนสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ (นางสุภัทรา โสทะกะพันธ์)	กรรมการ
ผู้แทนสถาบันพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (นางสาววีณา ชุ่มบัณฑิต)	กรรมการ
ผู้แทนสถาบันสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร (นางสาววาสนา กิตติสิทธิ์)	กรรมการ
ผู้แทนศูนย์วิทยาศาสตร์ศึกษา (อาจารย์สมปรารถนา วงศ์บุญหนัก)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองคลัง (นางวิไล มาโนชญ์จิต)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา (นางคัชณีย์ โพคาวัฒน์)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นางวันดี พวงความสุข)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองแผนงาน (นางสาวชลิษา สิงห์เรศร์)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองกิจการนิสิต (นางปรีดา อ้วนล้ำ)	กรรมการ

ดร.ชนิษฐา รุจิโรจน์
นางสาววิลาวัลย์ บัวขำ
อาจารย์วรรณภา สุรัตน์เมธากุล
นางสาวชนนพันธ์ ไตรย์พีชน์

กรรมการ
กรรมการ
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ช่วยเลขานุการ

ภาคผนวก 4 รายนามคณะทำงานจัดทำแผนแม่บทฯ

ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ)	ที่ปรึกษา
ประธานยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (อาจารย์สาโรช มาลานนท์)	ประธาน
ผู้อำนวยการสำนักคอมพิวเตอร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองแผนงาน (นางสาวชลิษา สึงหเรศร์)	กรรมการ
รองศาสตราจารย์สมชาย สันติวัฒนกุล	กรรมการ
อาจารย์ถนัด แก้วเจริญไพศาล	กรรมการ
อาจารย์จรรวรณ์ พลอยดวงรัตน์	กรรมการ
อาจารย์พิศมัย รัตน์โรจน์สกุล	กรรมการ
อาจารย์นำคุณ ศรีสนิท	กรรมการ
นายสมบุญ อุดมพรยิ่ง	กรรมการ
ดร.ชนิษฐา รุจีโรจน์	กรรมการ
นางสาววิลาวัลย์ บัวขำ	กรรมการ
อาจารย์วรรณภา สุรัตน์เมธากุล	กรรมการและเลขานุการ
นางสาวชนบพันธ์ ไตรย์พจน์	ผู้ช่วยเลขานุการ