



ประกาศมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
เรื่อง การวิเคราะห์และประเมินค่างาน
กำหนดระดับตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์
ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร และตำแหน่งระดับชำนาญการ
ระดับเชี่ยวชาญและระดับเชี่ยวชาญพิเศษ

.....

เพื่อให้การวิเคราะห์และประเมินค่างานกำหนดระดับตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์ ตำแหน่งประเภทผู้บริหารและตำแหน่งระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

อาศัยอำนาจความตามข้อ 6 และ ข้อ 7 แห่งข้อบังคับ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ว่าด้วยการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. 2551 และ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ก.บ.บ.) ครั้งที่ 10/2551 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2551 จึงออกประกาศเรื่อง การวิเคราะห์และประเมินค่างานกำหนดระดับตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์ ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร และตำแหน่งระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญและระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ให้ ก.บ.บ. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ประกอบด้วย กรรมการ ก.บ.บ. โดยตำแหน่งเป็นประธานอนุกรรมการ จำนวน 1 คน และอนุกรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน จำนวน 9 คน เป็นอนุกรรมการ โดยกรรมการต้องมีระดับตำแหน่ง ไม่ต่ำกว่าตำแหน่งที่วิเคราะห์และประเมินค่างาน

อนุกรรมการบริหารงานบุคคล ที่ได้รับแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

ข้อ 2 ให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคล วิเคราะห์และประเมินค่างาน ตามแบบ วิเคราะห์ประเมินค่างาน ดังต่อไปนี้

(1) แบบ วิเคราะห์ 1 เพื่อวิเคราะห์ประเมินค่างานตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์

(2) แบบ วิเคราะห์ 2 เพื่อวิเคราะห์ประเมินค่างานตำแหน่งประเภทผู้บริหาร

(3) แบบ วิเคราะห์ 3 และแบบชี้แจงเหตุผลความจำเป็น(แบบ วิเคราะห์ 3/1)

เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นตามภารกิจของหน่วยงานและความจำเป็นของตำแหน่งระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ

ข้อ 3 กรณีการวิเคราะห์ประเมินค่างาน กำหนดกรอบตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ให้สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งคณะกรรมการประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกสถาบันอุดมศึกษาตามบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ ก.พ.อ. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อทำหน้าที่พิจารณา วิเคราะห์ เหตุผลความจำเป็นของกรอบตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญพิเศษ และประเมินภารกิจและลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพงานเพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติ การพิจารณาประเมินภารกิจหลักและหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพงาน ตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการพิจารณาหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งพร้อมปริมาณย้อนหลัง ไม่น้อยกว่า 5 ปี และแผนการปฏิบัติงานของตำแหน่งดังกล่าวต่อไปอีก 5 ปี ตลอดจนเหตุผล และความจำเป็นที่ต้องมีระดับตำแหน่งเชี่ยวชาญพิเศษ

ข้อ 4 ให้กำหนดค่าน้ำหนักในแต่ละองค์ประกอบและเกณฑ์การตัดสิน ดังต่อไปนี้

(1) ตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์

ค่าน้ำหนักคะแนน

(ก) หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง ค่าน้ำหนัก 20 คะแนน

(ข) ความยุ่งยากของงาน ความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ค่าน้ำหนัก 30 คะแนน

(ค) การกำกับตรวจสอบ ค่าน้ำหนัก 10 คะแนน

(ง) ความรู้ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน ค่าน้ำหนัก 40 คะแนน

เกณฑ์การตัดสิน

(ก) ระดับ 4 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป

(ข) ระดับ 5 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 70 คะแนนขึ้นไป

(ค) ระดับ 6 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป

(2) ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร

ค่าน้ำหนักคะแนน

(ก) หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง ค่าน้ำหนัก 30 คะแนน

(ข) ความยุ่งยากของงาน ค่าน้ำหนัก 30 คะแนน

(ค) การควบคุมกำกับตรวจสอบและการบังคับบัญชา ค่าน้ำหนัก 20 คะแนน

(ง) ความรู้ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน ค่าน้ำหนัก 20 คะแนน

-/เกณฑ์การตัดสิน

เกณฑ์การตัดสิน

- (ก) ระดับ 7 ต้องได้คะแนนตั้งแต่ 70 คะแนนขึ้นไป
- (ข) ระดับ 8 ต้องได้คะแนนตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป
- (ค) ระดับ 9 ต้องได้คะแนนตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป
- (3) ส่วนของระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ

ตำแหน่งนักคะแนน

- (ก) ความชำนาญตามภารกิจของหน่วยงาน สำนักนัก 40 คะแนน
- (ข) ความชำนาญของตำแหน่งและลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ สำนักนัก 60 คะแนน

เกณฑ์การตัดสิน

- (ก) ระดับชำนาญการ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป
- (ข) ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ พฤศจิกายน พ.ศ. 2551



(ศาสตราจารย์ ดร. ชัยเชษฐ)

อธิการบดี

ประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคคล

ประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

แบบวิเคราะห์ 1

แบบวิเคราะห์ประเมินค่างาน เพื่อกำหนดระดับตำแหน่ง กรณีตำแหน่งปฏิบัติการระดับต้นที่มีประสบการณ์

1. ตำแหน่งเลขที่
ชื่อตำแหน่ง ระดับ ขอปรับเป็นระดับ
งานฝ่าย/กลุ่ม กอง/สำนัก.....

2. คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่เดิม
.....
.....

3. คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่จะต้องเปลี่ยนแปลงในเชิงสร้างสรรค์และพัฒนา
.....
.....

4. สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง
.....
.....

5. การประเมินค่างานของตำแหน่ง

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผล
1. <u>หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง</u> () ปฏิบัติงานที่มีขอบเขตเนื้อหาและมีความหลากหลายพอสมควร และมีผลกระทบท่อการดำเนินงานของหน่วยงานพอสมควร (6 - 10 คะแนน) () ปฏิบัติงานที่มีขอบเขตเนื้อหาและมีความหลากหลายค่อนข้างมาก และมีผลกระทบท่อการดำเนินงานของหน่วยงานค่อนข้างมาก (11 - 15 คะแนน) () ปฏิบัติงานที่มีขอบเขตเนื้อหาและมีความหลากหลายมาก และมีผลกระทบท่อการดำเนินงานของหน่วยงานมาก (16 - 20 คะแนน)	20		

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผล
4. ความรู้ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน () ความรู้และประสบการณ์ในขั้นตอนของงานตามภารกิจหลักของหน่วยงาน หรืองานเฉพาะด้าน หรืองานเทคนิค หรืองานที่ใช้ทักษะที่ยากหลายด้าน (11 – 20) () ความรู้และประสบการณ์ในขั้นตอนของงานตามภารกิจหลักของหน่วยงาน หรืองานเฉพาะด้าน หรืองานเทคนิค หรืองานที่ใช้ทักษะที่ค่อนข้างยากมากหลายด้าน และการประยุกต์ใช้ความรู้ในการปฏิบัติงาน (21 – 30คะแนน) () ความรู้และประสบการณ์ในขั้นตอนของงานตามภารกิจหลักของหน่วยงาน หรืองานเฉพาะด้าน หรืองานเทคนิค หรืองานที่ใช้ทักษะที่ยากมากหลายด้าน และการประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน (31 – 40 คะแนน)	40		
รวม	100		

เกณฑ์การตัดสิน

ตำแหน่งที่ผ่านการประเมินเพื่อปรับระดับตำแหน่ง ต้องได้คะแนน ดังนี้

- ระดับ 4 ต้องได้คะแนนรวมทั้งตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป
- ระดับ 5 ต้องได้คะแนนรวมทั้งตั้งแต่ 70 คะแนนขึ้นไป
- ระดับ 6 ต้องได้คะแนนรวมทั้งตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป

สรุปผลการประเมิน

.....

.....

.....

.....

() **starr/massiv**

() **starr/massiv**

(**starr**)

(.....)

starr/massiv

แบบวิเคราะห์ 2

แบบวิเคราะห์ประเมินค่างานเพื่อกำหนดระดับตำแหน่งผู้บริหาร

- ตำแหน่งเลขที่
ชื่อตำแหน่ง ระดับ
หัวหน้างาน/ฝ่าย/กลุ่ม ผู้อำนวยการกอง/สำนัก.....
ขอปรับเป็นระดับ
- คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่เดิม
.....
- คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่จะต้องเปลี่ยนแปลงในเชิงสร้างสรรค์และพัฒนา
.....
.....
- การประเมินค่างานของตำแหน่งผู้บริหาร

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผล
1. <u>หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง</u> () ควบคุมการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาค่อนข้างหลากหลาย ประเภท ซึ่งลักษณะงานส่วนใหญ่ เป็นงานในเชิง ประสานการอำนวยความสะดวก (10- 16 คะแนน) () ควบคุมการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน หรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาหลากหลายประเภท ซึ่งเป็นลักษณะงานใน เชิงบริหารและจัดการ (17 - 23 คะแนน) () ควบคุมการปฏิบัติงานเฉพาะด้านหรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาหลากหลายประเภทมาก ซึ่งเป็นลักษณะงานใน เชิงบริหารและจัดการและต้องมีการติดตามประเมินผล ตามแผนงาน หรือ โครงการ (24 - 30 คะแนน)	30		

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผล
<p>2. ความยุ่งยากของงาน ความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน</p> <p>() เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนค่อนข้างมาก โดยมีความหลากหลายในวิธีการและแนวทางดำเนินงาน และต้องมีการตัดสินใจค่อนข้างมาก โดยจะมีการถ่วงถ่วงในบางเรื่องที่สำคัญ ต้องใช้ความคิดริเริ่ม ประกอบกับวิธีการหรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่บ้าง มีการติดต่อประสานงานเพื่อรับและให้ข้อมูล ให้คำแนะนำ ชักจูงการทำงานเป็นทีม (10 – 16 คะแนน)</p> <p>() เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก และมีความหลากหลายและมีขั้นตอนวิธีการที่ยุ่งยากหลายด้าน และต้องมีการตัดสินใจมาก ต้องวางแผนและกำหนดแนวทางการทำงานและแก้ปัญหาในงานที่รับผิดชอบด้วยตนเอง ต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติ น้อยมาก มีการติดต่อประสานงานเพื่อรับและให้ข้อมูล ให้คำแนะนำ ชักจูงการทำงานเป็นทีม เจรจาต่อรอง ติดตามให้คำปรึกษา (17 – 23 คะแนน)</p> <p>() เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนค่อนข้างมากเป็นพิเศษ ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ และต้องมีการตัดสินใจอย่างอิสระ ต้องปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบค่อนข้างมาก โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ มีการติดต่อประสานงานเพื่อเจรจาต่อรองและทำความเข้าใจร่วมกัน ติดตามให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์สูงสุดและเกิดผลกระทบน้อยที่สุด (24 - 30 คะแนน)</p>	<p>30</p>		

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผล
<p>3. การควบคุมกำกับตรวจสอบ และบังคับบัญชา</p> <p>() ตรวจสอบงานในความรับผิดชอบเฉพาะที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของหน่วยงาน (6 – 10 คะแนน)</p> <p>() ตรวจสอบติดตามความก้าวหน้าและผลการปฏิบัติงานเป็นระยะ ตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานเฉพาะที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของหน่วยงานและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (11 – 15 คะแนน)</p> <p>() ตรวจสอบติดตามผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการบ้างเป็นครั้งคราว เฉพาะที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของหน่วยงานภายใน และ/หรือภายนอก (16 – 20 คะแนน)</p>	20		
<p>4. ความรู้ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน</p> <p>() ความรู้ในทฤษฎี แนวคิดในวิชาชีพ ความสามารถในงานวิชาการ เฉพาะด้านตามภารกิจหลักของหน่วยงาน มีความรู้เกี่ยวกับ ขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานเฉพาะด้านตามภารกิจหลักของ หน่วยงานมีความรู้ในศิลปะการบังคับบัญชา การบริหาร เทคนิคทางการบริหาร มีความสามารถในการใช้ความคิด วิเคราะห์ ตัดสินใจ และแก้ไขปัญหาในเรื่องที่มีความสำคัญ (6 – 10 คะแนน)</p> <p>() ความรู้ในทฤษฎี แนวคิดในวิชาชีพ ความสามารถในงานวิชาการ เฉพาะด้านตามภารกิจหลักของหน่วยงาน มีความรู้เกี่ยวกับขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานเฉพาะด้านตามภารกิจหลักของหน่วยงาน ที่หลากหลายมีความรู้ในศิลปะการบังคับบัญชา การบริหาร เทคนิคทางการบริหารที่หลากหลายค่อนข้างมากมีความสามารถ ในการใช้ ความคิด วิเคราะห์ ตัดสินใจและแก้ไขปัญหา ในเรื่องที่มีความสำคัญค่อนข้างมาก (11 – 15 คะแนน)</p>	20		

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผล
() ความรู้ในทฤษฎี แนวคิดในวิชาชีพ ความสามารถในงาน วิชาการเฉพาะด้านตามภารกิจหลักของหน่วยงาน มีความรู้เกี่ยวกับขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานเฉพาะด้านตาม ภารกิจหลักของหน่วยงานหลากหลายมาก มีความรู้ใน ศิลปะการบังคับบัญชา การบริหาร เทคนิคทางการบริหาร ที่หลากหลายมาก มีความสามารถในการใช้ความคิด วิเคราะห์ ตัดสินใจและแก้ไขปัญหาในเรื่องที่มีความสำคัญมาก (16 – 20 คะแนน)			
รวม	100		

เกณฑ์การตัดสิน

ตำแหน่งที่ผ่านการประเมินเพื่อปรับระดับตำแหน่ง ต้องได้คะแนน ดังนี้

- ระดับ 7 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 70 คะแนนขึ้นไป
- ระดับ 8 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป
- ระดับ 9 ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป

สรุปผลการประเมิน

.....

.....

() ผ่านการประเมิน

() ไม่ผ่านการประเมิน

(ลงชื่อ)

(.....)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(.....)

กรรมการ

(note)

(.....)

0211077

เกณฑ์การตัดสิน

ตำแหน่งที่ผ่านการวิเคราะห์ความจำเป็นเพื่อกำหนดเป็นตำแหน่ง

() ระดับชำนาญการ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป

() ระดับเชี่ยวชาญ ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป

สรุปผลการวิเคราะห์

.....
.....
.....

() ผ่านการวิเคราะห์

() ไม่ผ่านการวิเคราะห์

(ลงชื่อ).....

(.....)ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ).....

(.....)กรรมการ

(ลงชื่อ).....

(.....)กรรมการ

แบบวิเคราะห์ 3/1

แบบชี้แจงเหตุผลความจำเป็นตามภารกิจของหน่วยงาน
และความจำเป็นของตำแหน่งและลักษณะงานที่ปฏิบัติ
กำหนดตำแหน่งเป็นระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ
และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ

-
1. ชื่อตำแหน่ง.....
 2.ระดับ.....สังกัด.....
 3. เหตุผลความจำเป็นตามภารกิจของหน่วยงานที่ต้องมีตำแหน่งระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ
.....
.....
.....
 4. ลักษณะงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งผลงานที่
แสดงความเป็นผู้ชำนาญการ เชี่ยวชาญ เชี่ยวชาญพิเศษ (ถ้ามี) ของตำแหน่งที่ขอให้กำหนด
ย้อนหลัง 3 ปี
.....
.....
 5. เหตุผลความจำเป็นของงานที่ต้องมีตำแหน่งระดับชำนาญการ ระดับเชี่ยวชาญ หรือระดับ
เชี่ยวชาญพิเศษ
.....
.....
 6. ประโยชน์ที่หน่วยงานคาดว่าจะได้รับจากการกำหนดตำแหน่งระดับชำนาญการ หรือระดับ
เชี่ยวชาญ หรือระดับเชี่ยวชาญพิเศษ
.....
.....
.....

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอวิเคราะห์/ผู้แทนหน่วยงาน
(.....)
วัน.....เดือน.....ปี.....

ความเห็นของผู้บังคับบัญชา/นติของคณะกรรมการประจำหน่วยงาน

.....
.....
.....
.....

(ลงชื่อ).....

(.....)

ผู้บังคับบัญชา/เลขาธิการคณะกรรมการประจำหน่วยงาน

วัน.....เดือน.....ปี.....