



รายงานติดตามผลการดำเนินงาน
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
คณะวิทยาศาสตร์ มศว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (รอบ 12 เดือน)
คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

แผนกลยุทธ์

ทางการเงิน

คณะวิทยาศาสตร์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2566

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2566

1. ปรัชญา ปณิธาน พันธกิจ และยุทธศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์

ปรัชญา (Philosophy)

“การศึกษา คือ ความเจริญงอกงาม”

ปณิธาน (Pledge)

มุ่งมั่นงานสอนและงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง มีคุณธรรมและจริยธรรม
ใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิตและมีจิตสาธารณะ

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะวิทยาศาสตร์เป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และสอดคล้องกับแผน
อุดมศึกษาระยะยาวของทบวงมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

- ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณธรรมและจริยธรรม
- พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่สากลและนวัตกรรมรับใช้สังคม
- บูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

เพื่อให้คณะวิทยาศาสตร์ได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ของชาติ คณะวิทยาศาสตร์จึงได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุน ยุทธศาสตร์ 4 ด้าน
ของคณะดังนี้

- ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
- การวิจัยสู่ระดับสากล
- สร้างงานบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์ศึกษาที่เป็นเลิศ
- บริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

2. การวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบัน (SWOT Analysis) ด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์

จุดแข็ง (Strengths)

1. ได้รับการจัดสรรทั้งงบประมาณแผ่นดินในส่วนงบลงทุนและงบเงินอุดหนุนและงบประมาณ เงินรายได้ เป็นประจำทุกปี
2. มีจำนวนบุคลากรทางด้านการศึกษาและพัสดุที่พอเพียง
3. มีระบบการติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งในส่วนของคุณฯ และมหาวิทยาลัยทำให้ทราบสถานะการดำเนินการทางการเงิน และมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ทางการเงินได้อย่างรวดเร็ว
4. มีความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรเพื่อใช้ในการจัดทำโครงการเพื่อการหารายได้

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินในส่วนงบดำเนินงาน
2. การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของรัฐบาลซึ่งมีนโยบายปรับเปลี่ยนไปตามความจำเป็นเร่งด่วนทำให้งบประมาณเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอนปรับเปลี่ยนตลอดเวลา
3. งบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา ไม่สะท้อนรายจ่ายจริงต่อการผลิตบัณฑิตบางสาขาวิชา
4. มีรายจ่ายด้านการบริหารอาคารสถานที่และสาธารณูปโภคสูง อันเนื่องมาจากอาคารมีการใช้งานมานานและมีพื้นที่ใช้สอยที่จำเป็นต่อการเรียนการสอนมาก
5. มีจำนวนพนักงานเงินรายได้มาก จึงมีรายจ่ายด้านค่าจ้างและสวัสดิการสูง
6. การเบิกจ่ายงบประมาณยังมีความไม่คล่องตัวและเป็นปัจจุบัน อันเนื่องมาจากระเบียบการบริหารงบประมาณ การเบิกจ่าย และการจัดซื้อจัดจ้าง

โอกาส (Opportunities)

1. รัฐมีระบบที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ เช่น ระบบการบริหารการเงินการคลัง ภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (gprocurement) ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น
2. การใช้ระบบ ERP ของมหาวิทยาลัยช่วยลดความซ้ำซ้อนของการเก็บข้อมูล เนื่องจากนำข้อมูลเข้าระบบเพียงครั้งเดียวทำให้ข้อมูลมีความเป็นมาตรฐานและถูกต้องตรงกันทั่วทั้งมหาวิทยาลัย

อุปสรรค (Threats)

1. ระเบียบข้อบังคับด้านการคลังของมหาวิทยาลัยยังยึดระบบราชการ ทำให้การบริหารงบประมาณยังมีข้อจำกัดตามระเบียบการบริหารการเงินในภาพรวม
2. งบลงทุนสำหรับการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนและวิจัยยังได้รับไม่เพียงพอและทันต่อการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ทางการจัดการศึกษา วิจัย และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. สถานะการแข่งขันระหว่างสถาบันการศึกษาสูงขึ้น รวมถึงค่านิยมด้านการเรียนวิทยาศาสตร์ที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้จำนวนรับนิสิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลต่องบประมาณเงินรายได้คณะวิทยาศาสตร์

3. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์

คณะวิทยาศาสตร์มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 4 ด้านจากงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนิสิตใน ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา แต่งบประมาณเงินรายได้จากการจัดบริการวิชาการยังมีไม่มาก

คณะวิทยาศาสตร์ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือในการบริหารและติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณ เช่น E-Budget เพื่อให้สามารถติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทั้งหมด โดยคณะ ได้กำหนดให้มีการจัดทากรายงานเข้าสู่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นรายเดือน อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารและติดตามงบประมาณ คณะกรรมการประจำคณะ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อการ บริหารงานคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการติดตามผลการใช้จ่ายเงินที่สามารถตรวจสอบได้

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ที่สะท้อนสถานภาพและ ศักยภาพทางการเงินของ คณะวิทยาศาสตร์ทำให้สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ทางการเงิน และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ได้ดังนี้

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2566

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของคณะวิทยาศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์
2. เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินที่โปร่งใสตรวจสอบได้
3. เพื่อใช้ในการประเมินผลการบริหารจัดการด้านการเงิน และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ทางการเงินของคณะวิทยาศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

เป้าประสงค์

- มีระบบและกลไกที่คล่องตัวคล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้ในการบริหารงบประมาณ
- บุคลากรมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณเพิ่มขึ้น

แผนปฏิบัติการ

- พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจด้านงานคลังและพัสดุอย่างต่อเนื่อง
- วิเคราะห์และรายงานการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณต่อคณะกรรมการประจำคณะทุกเดือน
- การพัฒนางานประจำสู่การสร้างสรรค์ผลงาน (คู่มือปฏิบัติงาน มาตรฐานการให้บริการ ด้าน การคลังและพัสดุ)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : จัดหารายได้หรือแหล่งทุนภายนอก

เป้าประสงค์

- มีงบประมาณที่สามารถนำมาใช้เพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

แผนปฏิบัติการ

- จัดทำโครงการบริการวิชาการเพื่อการหารายได้
 - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับศิษย์เก่าเพื่อระดมทุนส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนในคณะฯ
 - การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและศักยภาพทางวิชาการของนิสิตและบุคลากร
-

การขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน

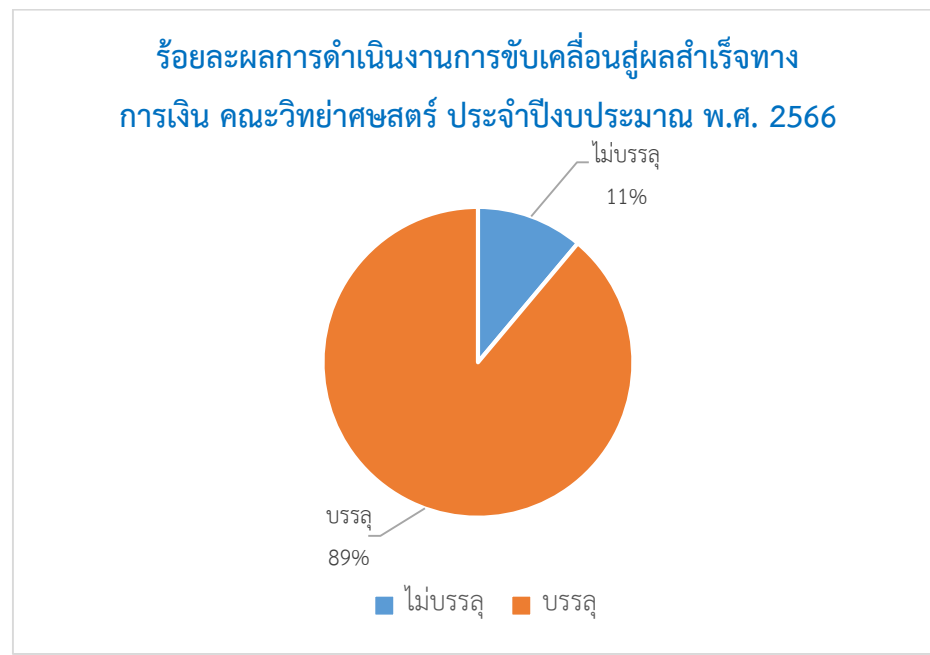
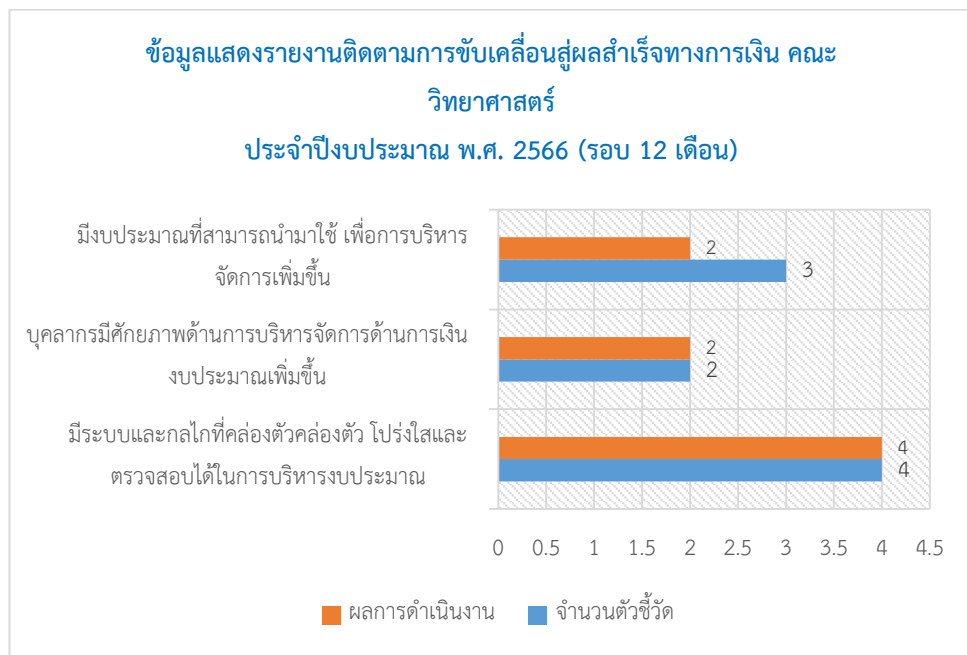
เป้าหมาย	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	2566	
มีระบบและกลไกที่คล่องตัว คล่องตัว โปร่งใสและ ตรวจสอบได้ในการบริหาร งบประมาณ	พัฒนาและปรับปรุงระบบ สารสนเทศเพื่อการ ตัดสินใจด้านการคลังและ พัสดุอย่างต่อเนื่อง	จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และตัดสินใจที่ได้รับการปรับปรุง/พัฒนา	0	≥1	ผู้ช่วยฯ สารสนเทศ/รองฯ บริหาร
	วิเคราะห์และรายงานการ ติดตามการใช้จ่าย งบประมาณของกระทรวง คณะกรรมการประจำ คณะฯ ทุกเดือน	ร้อยละของจำนวนรายการที่เบิกจ่ายแล้ว ต่อรายการครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรร ทั้งหมด (สิ้นไตรมาส 3)	100	100	รองบริหารฯ/รอง แผนฯ
		ร้อยละของจำนวนรายการที่เบิกจ่ายแล้ว ต่อรายการที่ดินสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรร ทั้งหมด (สิ้นไตรมาส 3)	100	100	รองบริหารฯ/รอง แผนฯ
		ร้อยละของจำนวนรายการงบดำเนินงานที่ เบิกจ่ายแล้วต่อรายการที่ผูกพัน (สิ้นเดือน สิงหาคม)	100	100	รองบริหารฯ/รอง แผนฯ
บุคลากรมีศักยภาพด้านการ บริหารจัดการด้านการเงิน งบประมาณเพิ่มขึ้น	การพัฒนางานประจำสู่ การสร้างสรรค์ผลงาน (คู่มือการปฏิบัติงาน/ มาตรฐานการให้บริการ)	จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน/มาตรฐานการ ให้บริการ/เอกสารแนวปฏิบัติ	≥2	≥2	รองบริหารฯ/ ผู้ช่วยวางแผนฯ
		ร้อยละบุคลากรด้านการคลังและพัสดุที่ ได้รับการอบรมพัฒนา	100	100	รองบริหารฯ/ ผู้ช่วยวางแผนฯ
มีงบประมาณที่สามารถ นำมาใช้เพื่อการบริหาร จัดการเพิ่มขึ้น	จัดทำโครงการบริการ วิชาการเพื่อการหารายได้	รายได้จากการบริการวิชาการ (ล้านบาท)	≥4.5	≥4.75	รองวิจัยและ บริการวิชาการ
	การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับศิษย์เก่าเพื่อระดมทุน ส่งเสริมและพัฒนาการ เรียนการสอนในคณะ	จำนวนเงินอุดหนุนจากศิษย์เก่า (ล้าน บาท)	≥0.2	≥0.3	ผู้ช่วยศักยภาพ นิสิตฯ
	การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรและศักยภาพทาง วิชาการของนิสิตและ บุคลากร	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรและ ศักยภาพทางวิชาการของนิสิตและ บุคลากรคณะวิทยาศาสตร์	≥5	≥6	รองวิชาการฯ

รายงานติดตามการขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) รอบ 12 เดือน

รายงานผลการดำเนินงานตามการขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) รอบ 12 เดือน ตามเป้าหมายที่กำหนดดังนี้

- 1) มีระบบและกลไกที่คล่องตัวคล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้ในการบริหารงบประมาณ จำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุ 4 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 100
- 2) บุคลากรมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุ 2 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 100
- 3) มีงบประมาณที่สามารถนำมาใช้ เพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น จำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุ 2 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 66.67

สรุปผลการดำเนินงานติดตามการขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในภาพรวมพบว่า ผลการดำเนินงานบรรลุตามค่าเป้าหมาย ร้อยละ 88.89 รายละเอียดรายงานติดตามการขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์ ดังตารางภาพนี้



**รายงานติดตามตัวชี้วัดความสำเร็จในการขับเคลื่อนสู่ผลสำเร็จทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) รอบ 12 เดือน**

เป้าหมาย	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ/ผลการดำเนินงาน			รายละเอียด/เอกสารหลักฐาน/ อ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
			พ.ศ. 2566	รอบ 6 เดือน	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
มีระบบและกลไกที่คล่องตัว คล่องตัว โปร่งใสและ ตรวจสอบได้ในการบริหาร งบประมาณ	พัฒนาและปรับปรุงระบบ สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ด้านการคลังและพัสดุอย่าง ต่อเนื่อง	จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อ การบริหาร และตัดสินใจที่ได้รับ การปรับปรุง/พัฒนา	≥1	5	บรรลุ	1. ระบบ E-Research 2. ระบบแจ้งร้องเรียน 3. ระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ 4. ระบบทะเบียนคุมงบประมาณ 5. ระบบสร้าง QR-Code	ผู้ช่วยฯ สารสนเทศ/ รองฯ บริหาร
	วิเคราะห์และรายงานการ ติดตามการใช้ จ่าย งบประมาณของคณะฯ ต่อ คณะกรรมการประจำคณะฯ ทุกเดือน	ร้อยละของจำนวนรายการที่ เบิกจ่ายแล้วต่อรายการครุภัณฑ์ ที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด (สิ้นไตร มาส 3)	100	100	บรรลุ	เฉพาะงบลงทุน (ไตรมาส 3) - งบเงินรายได้ เบิกจ่ายร้อยละ 100* - งบแผ่นดิน เบิกจ่าย 100* - งบผลิตแพทย์เพิ่ม เบิกจ่าย 100	รองบริหารฯ /ผู้ช่วยฯ วางแผน
		ร้อยละของจำนวนรายการที่ เบิกจ่ายแล้วต่อรายการที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรร ทั้งหมด (สิ้นไตรมาส 3)	100	100	บรรลุ	เฉพาะงบลงทุนที่ <u>ที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง</u> - ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 2 รายการ*	รองบริหารฯ /ผู้ช่วยฯ วางแผน
		ร้อยละของจำนวนรายการงบ ดำเนินงานที่เบิกจ่ายแล้วต่อ รายการที่ผูกพัน (สิ้นเดือน สิงหาคม)	100	100	บรรลุ	ที่ประชุมคณะกรรมการเร่งรัด ติดตามการใช้งบประมาณของ คณะวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 12/2566	รองบริหารฯ /ผู้ช่วยฯ วางแผน

เป้าหมาย	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ/ผลการดำเนินงาน			รายละเอียด/เอกสารหลักฐาน/ อ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
			พ.ศ. 2566	รอบ 6 เดือน	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
บุคลากรมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณเพิ่มขึ้น	การพัฒนางานประจำสู่การสร้างสรรค์ผลงาน (คู่มือปฏิบัติงาน/มาตรฐานการให้บริการ)	จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน/มาตรฐานการให้บริการ/เอกสารแนวปฏิบัติ	≥2	5	บรรลุ	1. คู่มือปฏิบัติงานค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการชั่วคราวในประเทศ 2. คู่มือปฏิบัติงาน กระบวนการจัดซื้อครุภัณฑ์ ด้วยวิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) 3. คู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการคัดเลือก 4. คู่มือปฏิบัติงานเรื่องการควบคุมวัสดุคงคลัง 5. มาตรฐานการให้บริการของงานคลังและพัสดุ	รองบริหารฯ /ผู้ช่วยฯ วางแผน
		ร้อยละบุคลากรด้านการคลังและพัสดุที่ได้รับการอบรมพัฒนา	100	100	บรรลุ	จำนวน 10 คน พงชนนต์, สุพรรณณี, ประสิทธิ์, ดวงกมล, ภรณ์วรัญญู, จีรวรรณ, อธิพิล, กมลทิพย์, พนิดา, ฉันทนา	รองบริหารฯ /ผู้ช่วยฯ วางแผน
มีงบประมาณที่สามารถนำมาใช้ เพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น	จัดทำโครงการบริการวิชาการเพื่อการหารายได้	รายได้จากการบริการวิชาการ (ล้านบาท)	≥4.75	6.28	บรรลุ	ผลการดำเนินงานจากเดือนตุลาคม 2565 - กันยายน 2566 (โครงการบริการวิชาการแบบครั้งคราว (คณะ+ศูนย์ บก.)	ผู้ช่วยฯ สารสนเทศ

เป้าหมาย	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ/ผลการดำเนินงาน			รายละเอียด/เอกสารหลักฐาน/ อ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
			พ.ศ. 2566	รอบ 6 เดือน	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
	การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับศิษย์เก่าเพื่อระดมทุนส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนในคณะ	จำนวนเงินอุดหนุนจากศิษย์เก่า (ล้านบาท)	≥0.3	0.27	ไม่บรรลุ	ข้อมูล ณ วันที่ 21 กันยายน 2566 (หน่วยการเงินและบัญชี)	รองฯ พัฒนาศักยภาพนิสิต
	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและศักยภาพทางวิชาการของนิสิตและบุคลากร	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรและศักยภาพทางวิชาการของนิสิตและบุคลากร คณะวิทยาศาสตร์	≥6	8	บรรลุ	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการ SWU OPEN HOUSE 2. โครงการบริการวิชาการเป็นครั้งคราว - โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพื้นฐานนักวิทยุระดับปลาย สำหรับโรงเรียนพรศิริกุล จังหวัดพัทลุง 3. โครงการประชาสัมพันธ์การบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี (อพวช.) 4. โครงการบริการวิชาการสำหรับโครงการเรียนเครือข่าย คณะวิทยาศาสตร์ มศวฯ “ค่ายสู่มื่น...วันนักวิทยุ” 5. โครงการโครงการส่งเสริมสมรรถนะครูและผู้เรียนด้านวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ : สระแก้ว 	รองฯ วิชาการ

เป้าหมาย	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ/ผลการดำเนินงาน			รายละเอียด/เอกสารหลักฐาน/ อ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
			พ.ศ. 2566	รอบ 6 เดือน	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
						6. โครงการอบรมกิจกรรมสนุกคิด นักวิทย์ระดับต้นสำหรับ นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ตอนต้น โรงเรียนสตรีศรีนคร บุตรบำเพ็ญ 7. โครงการอบรมกิจกรรมสนุกคิด นักวิทย์ระดับต้นสำหรับ นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ตอนต้น โรงเรียนสารวิทยา 8. โครงการอบรมกิจกรรมสนุกคิด นักวิทย์ระดับต้นสำหรับ นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ตอนต้น โรงเรียนสตรีอัสสร สวรรค์	

หมายเหตุ : * ดำเนินการก่อนนี้ผูกพันเรียบร้อยแล้ว

ข้อมูล ณ วันที่ 21 กันยายน 2566

